

დანართი №1

დამტკიცებულია
შპს ამერიკული საერთაშორისო
სკოლა პროგრესი - ბათუმის გენერალური დირექტორის
2024 წლის 29მარტის №.01-03/26 ბრძანებით

შპს ამერიკული საერთაშორისო სკოლა პროგრესი- ბათუმის

სტრატეგიული განვითარების გეგმა

(2024-2031)

პრეამბულა

წინამდებარე დოკუმენტი წარმოადგენს შპს ამერიკული საერთაშორისო სკოლა - ბათუმის სტრატეგიული განვითარების გეგმას (2024-2031) და განსაზღვრავს სკოლის სტრატეგიულ მიმართულებებს მომდევნო შვიდი წლის განმავლობაში. სკოლის სტრატეგიული განვითარების გეგმა გამომდინარეობს სკოლის მისიიდან და ხედვიდან და წარმოადგენს დროში განსაზღვრულ მიზნებს, ამ მიზნების მიღწევის საშუალებების მითითებით.

სტრატეგიული განვითარების გეგმა მოიცავს: სტრატეგიის დასაბუთებას - გარემოსა და ორგანიზაციის ანალიზს, SWOT მეთოდოლოგიაზე დაყრდნობით; სტრატეგიულ მიზნებს, რომლებიც მიმართულია სკოლის მისიისა და ხედვის განხორციელებისკენ და არის მიღწევადი შვიდი წლის განმავლობაში; სტრატეგიულ ამოცანებს; ამოცანების შესრულების ვადებს და შესრულების ინდიკატორებს.

სკოლას გააჩნია სათანადო რესურსები რათა განახორციელოს სტრატეგიულ გეგმაში ჩამოყალიბებული მიზნები და ამოცანები. სტრატეგიული გეგმა ასევე, გულისხმობს სკოლის ხელთ არსებული ადამიანური და მატერიალური რესურსების რაციონალურ გამოყენებას.

სტრატეგიული დაგეგმვის შემუშავების საფუძველი

სტრატეგიული განვითარების გეგმა შემუშავებულია „შპს ამერიკული საერთაშორისო სკოლა პროგრესი - ბათუმის ,მისიის, ხედვისა და ღირებულებების შემუშავების, სტრატეგიული დაგეგმვის, მონიტორინგის, შეფასების და განვითარების მეთოდოლოგიის შესაბამისად.

SWOT ანალიზი

S - ძლიერი მხარე	W - სუსტი მხარე
<ul style="list-style-type: none"> ➢ სკოლის თანამედროვე ინფრასტრუქტურა (მათ შორის, საბუნებისმეტყველო (STEM) და რეალურ - ვირტუალური ლაბორატორიები); ➢ უსაფრთხო სასკოლო-სასწავლო გარემო; ➢ ავტორიზაციის სტანდარტებთან შესაბამისობაში მოყვანილი მექანიზმები; ➢ ხარისხზე ორიენტირებული მართვის პოლიტიკა; ➢ კვალიფიციური ადამიანური რესურსი რომლებსაც აქვთ საგანმანათლებლო სექტორში მუშაობის გამოცდილება; 	<ul style="list-style-type: none"> ➢ სარეზერვო მასწავლებლების რესურსი; ➢ სპორტული გარე სივრცის არარსებობა.

<ul style="list-style-type: none"> ➤ უცხო ენების გაძლიერებული სწავლება (ინგლისური ენა, გერმანული ენა); ➤ არაფორმალური განათლების ფარგლებში გათვალისწინებული კლუბები და პროექტები. 	
O- შესაძლებლობა	T - საფრობე
<ul style="list-style-type: none"> ➤ საერთაშორისო თანამშრომლობის გაძლიერების შესაძლებლობა, დასავლეთ და აღმოსავლეთ ევროპის საგანმანათლებლო დაწესებულებებთან თანამშრომლობის შესაძლებლობა; ➤ Cognia - ს აკრედიტაციის მოპოვების და მოსწავლეებისთვის ამერიკული დიპლომის გაცემის შესაძლებლობა; ➤ ამერიკის შეერთებული შტატების College Board-ის ავტორიზებული წევრობის შესაძლებლობა; ➤ საერთაშორისო გამოცდებში (PSAT; SAT ; AP-Subjects; IB TOEFL/IELTS.) მონაწილეობის შესაძლებლობა; ➤ ახალი ინფრასტრუქტურული პროექტების განხორციელება; ➤ სახელმწიფოს პოლიტიკა ზოგადსაგანმანათლებლო დაწესებულებებში პროფესიული და სკოლამდელი განათლების დანერგვის 	<ul style="list-style-type: none"> ➤ არასტაბილური სოციალური და ეკონომიკური გარემო; ➤ რეგიონში კვალიფიციური კადრების(მათ შორის ინგლისურენოვანი კადრის) ნაკლებობა; ➤ ხშირი საკანონმდებლო ცვლილებები;

<p>თაობაზე;</p> <ul style="list-style-type: none"> ➤ სამიზნე რეგიონში (აჭარის ა/რ) ინფრასტრუქტურული პროექტებიდან გამომდინარე, კვალიფიციურ კადრებზე მოთხოვნის გაზრდა; ➤ კერძო სამართლის იურიდიული პირების ვაუჩერული დაფინანსება პროფესიული განათლების მიმართულებით. ➤ საერთაშორისო გაცვლით პროგრამებში მოსწავლეეთა, პროფესიულ სტუდენტთა და მასწავლებელთა ჩართულობის მხარდაჭერის შესაძლებლობები 	
--	--

სტრატეგიული მიზნები	
<p>შპს ამერიკული საერთაშორისო სკოლა პროგრესი - ბათუმის სტრატეგიული განვითარების მიზნებია:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. ზოგადსაგანმანათლებლო პროგრამების განვითარება და განხორციელების ხარისხის უზრუნველყოფა 2. ზოგადსაგანმანათლებლო დაწესებულების სტატუსის მოპოვება, სკოლის ორგანიზაციული მართვისა და რესურსების განვითარება 	

3. სტრატეგიული პარტნიორობის გაძლიერება ადგილობრივ და საერთაშორისო დონეზე
4. მოსწავლეთა და პროფესიულ სტუდენტთა /მსმენელთა მხარდაჭერის სერვისების განვითარება
5. სკოლის ცნობადობის ამაღლება ეროვნულ და საერთაშორისო დონეზე
6. პროფესიული და უწყვეტი განათლების მიწოდება

დამატებითი ინფორმაცია - II - V მიზნები თანაბრად ეხება სკოლის საქმიანობას ზოგადსაგანმანათლებლო და პროფესიული განათლების მიმართულებით. I მიზანი მიემართება მხოლოდ ზოგადსაგანმანათლებლო მიმართულებით, ხოლო VI მიზანი - ეხება პროფესიული საგანმანათლებლო მიმართულებით საქმიანობას, ასევე, სკოლამდელი განათლებას.